

Треугольник проекта, треугольник ответственности (тренировка 10 февраля 2017 г)

Источники

Ввод в технологию управления программистами. прочитать всем менеджерам

1. <https://www.ashmanov.com/pap/ashrul.phtml>
<https://www.ashmanov.com/pap/ashrul2>
<https://www.ashmanov.com/pap/obsman.phtml>
<https://www.ashmanov.com/pap/obspro.phtml>

2. http://www.arkhipenkov.ru/resources/sw_project_management.pdf

к тренировке прочитать обязательно:

- треугольник проекта (с 28) (внимательно)

Далее желательно, там ничего сложного нет, заучивать не надо

- Цели и результаты проекта (с 46), ресурсы (с 49), сроки (с 51),
- проектные риски (с 73-75), планирование реакции на риски (с 79), Управление проектом методом снижения рисков (с 83)

Треугольник ответственности — состояние, когда Ответственность, Полномочия и Вознаграждение в проекте касаются одного и того же. Нельзя быть Ответственным за прибыль, если ты на нее не влияешь. Неправильно получать оплату за то, что делает другой человек. Неправильно пользоваться Полномочиями, если тебе не поручалась Ответственность и не обсуждено Вознаграждение.

Ситуация

Ты работаешь над мини-проектом "адаптивный лендинг для продажи спортивного питания". Заключен договор, работа идет.

Клиент предлагает заменить блок с картой на интерактивную игру "найди свой витамин". Игру ему делает другой подрядчик, даст код, его нужно просто вставить.

Интересы:

Клиент — получить желаемое, отдав все задачи ИВ. Пусть сами поговорят с разработчиками игры, чтобы все было ок.

Менеджер — не нарушить треугольника проекта и треугольника ответственности, не увеличить риски проекта без их осмысления.

Что делать ПМу? (заучить и применять)

- Отказывать клиенту "с порога" нельзя.
- Нужно понять задачу, выяснить детали
- оценить риски, понять как мы будем с ними работать
- убедиться что треугольник проекта не пострадал
- убедиться что все составляющие треугольника ответственности сбалансированы
- действовать

В рамках тренировки на все 5 минут.